1С:УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ 8

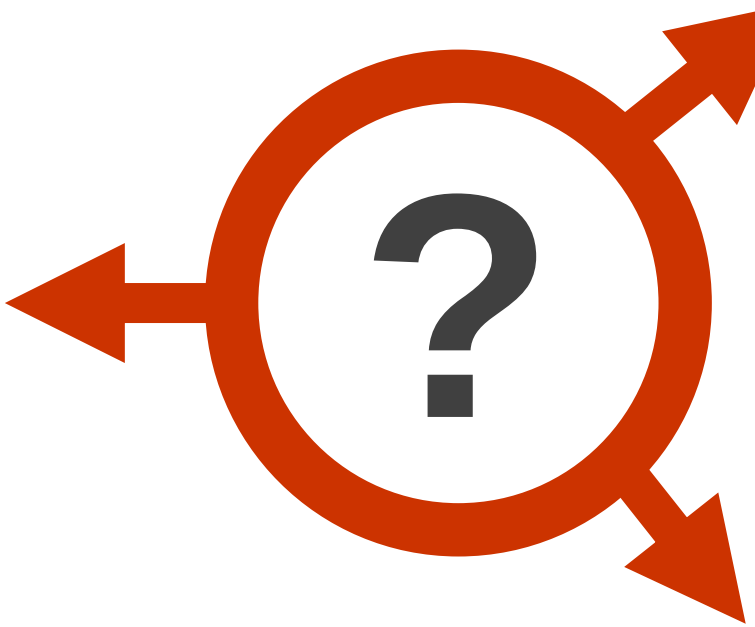
Комплексная автоматизация закупочной деятельности на базе 1С:Управление холдингом

- экономия на масштабах и удовлетворённые внутренние потребители
- эффективные коммуникации с поставщиками и управление рисками
- оптимизация оборотного капитала и бюджетный контроль
- кросс-системные бизнес-процессы

Леонид Попов
Фирма 1С

Современные тренды в холдингах – оптимизация закупочной функции

Централизация закупочной функции



B2B-сервисы
ЭТП
Бизнес-сети

Выстраивание длительных отношений с поставщиками

Какие инструменты мы предлагаем?

Автоматизация процессов

Автоматизация контролей и управление рисками

Автоматизация коммуникаций

Варианты использования подсистемы закупок

- **Консолидация данных по закупкам**

  Анализ, выработка оптимальных условий, стратегия централизация / децентрализация

- **Централизация закупочных процедур**

  Сбор и консолидация потребности от ДЗО, проведение торгов, заключение договора на ДЗО, передача на исполнение в ДЗО.

- **Централизация процедур и снабжения**

  Сбор и консолидация потребности, проведение торгов, заключение договора на УК или ОЦО, прием товара и распределение накладными на ДЗО

Автоматизация процессов

Интеграционная схема процессов

Дочерние общества

Управляющая компания или ОЦО

Сторонние системы

1С:Управление холдингом 8

Планирование потребности

Управление запасами

ERP

SCM WMS EAM TMS

Сервисы

Аккредитация поставщиков

Квалификация поставщиков

План потребности

Подготовка к закупкам

Отбор поставщика

Назначение источников покрытия

Подготовка плана закупок

Контрактация

Исполнение договора

ЕИС

ЭТП

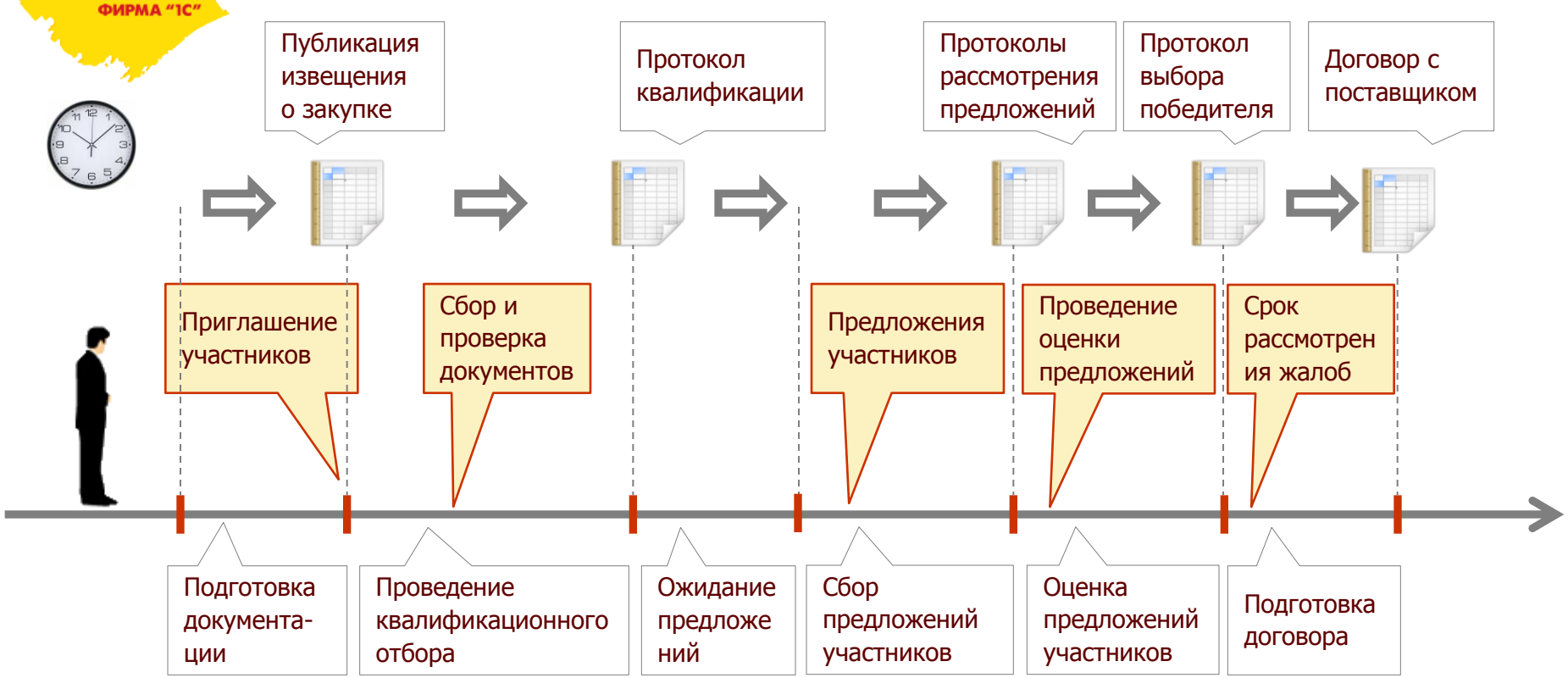
ЛИМИТИРОВАНИЕ
БЮДЖЕТ ЗАКУПОК

КОНТРОЛЬ
ОБОСНОВАНИЕ ТРЕБОВАНИЙ

КОНТРОЛЬ
ЦЕНЫ, СРОКИ, ОБЪЕМЫ

КОНТРОЛЬ
ПОСТАВЩИК ЦЕНЫ, ОБЪЕМЫ

Проведение закупочной процедуры



Включен в план закупок	Публикация извещения об объявлении закупки	Квалификационный отбор	Объявлена закупка	Сбор предложений участников	Работа закупочной комиссии	Завершена с выбором победителя

I этап — II этап

План закупок на ЕИС

Публикация извещения на ЭТП

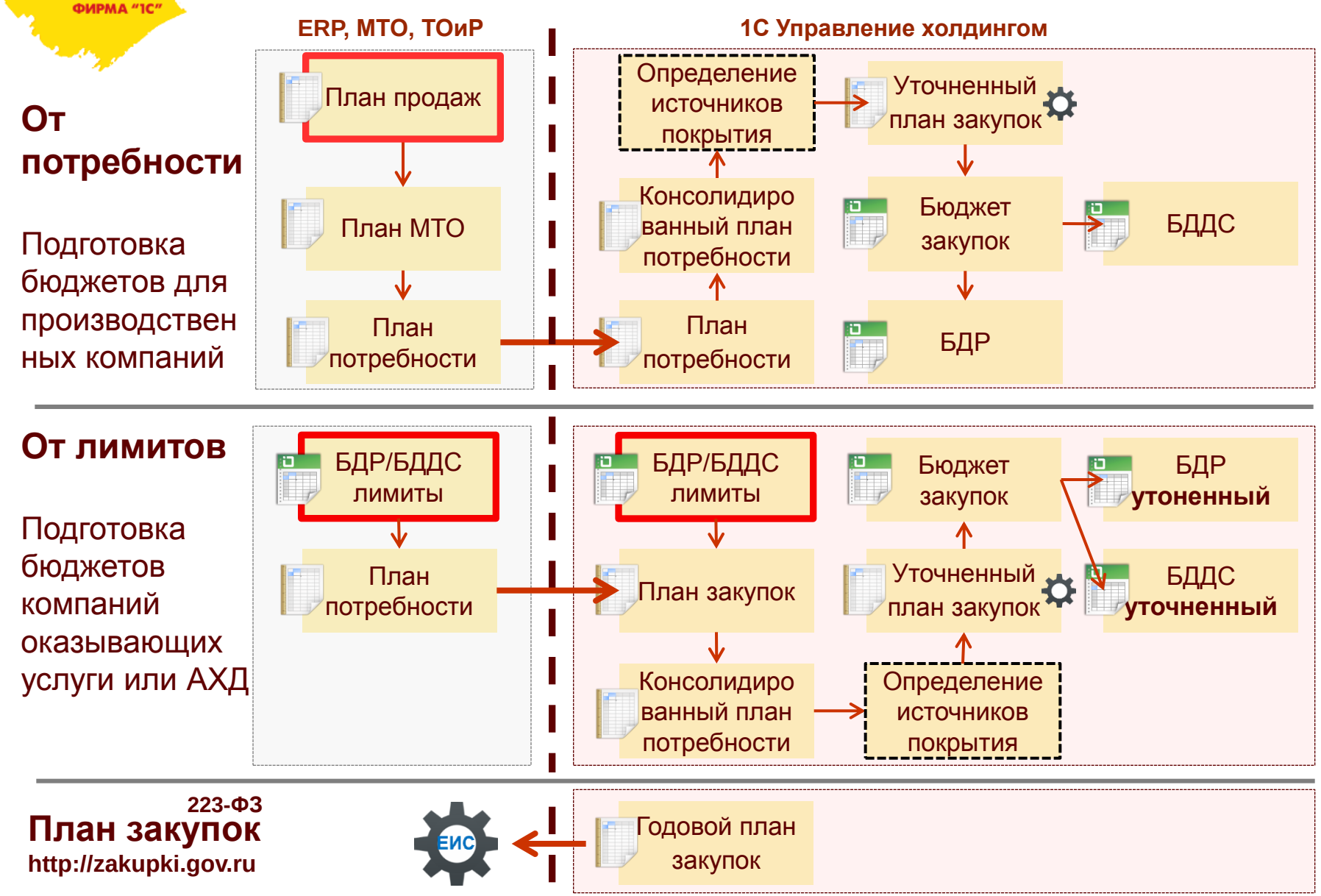
Загружаем с ЭТП Протокол по результатам торгов

Публикуем результаты торгов на ЕИС

Управление договорами

Автоматизация контролей и управление рисками

Варианты бюджетирования закупок



Оперативное планирование закупок

- Установка и контроль лимитов \ Корректировка лимитов
- Ввод планов \ Корректировка планов
- Уточнение номенклатуры \ Товарные категории

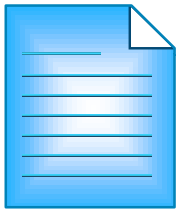
Периодичность лимитирования больше или равна периодичности планирования

Периодичность лимитирования	День Неделя Декада Месяц Квартал Полугодие Год	Месяц Квартал Полугодие Год	Месяц Квартал Полугодие Год	Месяц Квартал Полугодие Год	Квартал Полугодие Год	Полугодие Год	Год
Периодичность планирования	День	Неделя	Декада	Месяц	Квартал	Полугодие	Год

- Гибкость (разная периодичность, горизонты, валюты)
- Эргономика \ управление отображением

Электронный вариант документа «Положение о закупках» – надежный помощник и контролер

Положение о закупках



Настройка системы: Правила формирования лотов

- Способ закупки
- Форма проведения
- Метод оценки
- Особые требования

Лоты

Закупки

Конкурентные	Неконкурентные
Конкурс Аукцион покупателя (редукцион) Запрос цен (котировок) Запрос предложений Иное	Единственный поставщик

Форма проведения	Форма сбора заявок участников	Этапность	Наличие переторжки	Подача альтернативных предложений
открытая	электронная	одноэтапный	проводится	разрешается
закрытая	неэлектронная	многоэтапный	не проводится	не разрешается

Инструменты по управлению кредитными рисками

Риски:

- ❑ Завышенный размер аванса
- ❑ Ранние сроки расчетов
- ❑ Завышенная цена закупки

Денежные средства

Инструменты:

- ❑ Матрица рекомендуемых условий по расчетам с контрагентами
- ❑ Обоснование Н(М)Ц

Денежные средства

Фиксируем в контракте:

- ❑ Условия расчетов / график
- ❑ Требования к обеспечению

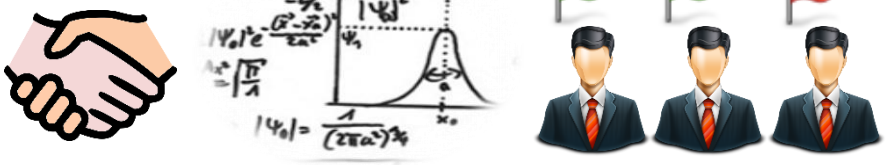
Инструменты по управлению рисками с поставщиком

Риски:

- Срыв срока поставки
- Отказ от поставки
- Несоответствие требованиям
- Проблемы с качеством

Инструменты:

- Аккредитация поставщиков
- Обоснование закупочной процедуры
- Проведение квалификационного отбора



Фиксируем в контракте:

- Требования к поставщику
- Характеристикам запасов
- Срокам, объему, доставке

Инструменты оптимизации существующих процессов

Анализ процессов (Анализ процессов)

Сформировать | Выбрать вариант... | Изменить вариант...

С: 01.01.2018 По: 31.08.2018 Метрика: Отклонение от плана (Абсолютное) Организация: Периодичность: Часы

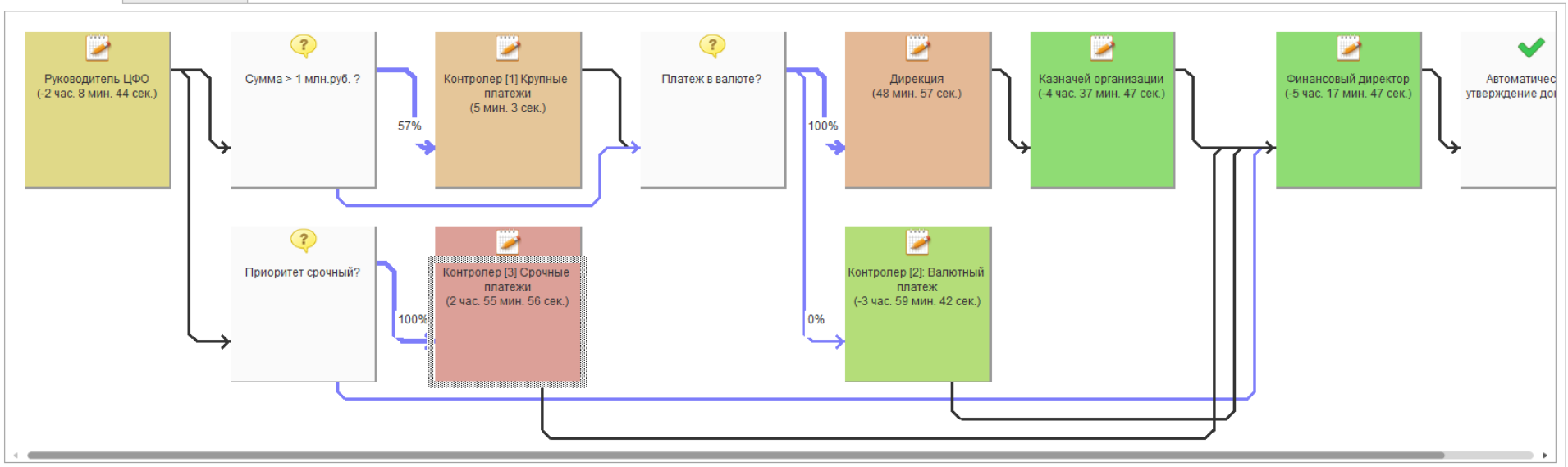
Тип объекта согласования / Организация (шаблон процесса) / Документ процесса / Этап процесса	Количество исполнений	Длительность				Отклонение от плана	
		Факт (консервативная)	Факт (средняя)	Факт (суммарная)	План (суммарная)	Абсолютное	Относительное (%)
Заявка на оплату	54,00	4,13	1,74	94,01	117,00	-22,99	-19,65
Торговый дом ООО (Заявка на операцию [2])	36,00	3,97	2,17	78,27	65,00	13,27	20,41
Магазин 2 ООО (Заявка на операцию [2])	8,00	2,17	0,48	3,80	21,00	-17,20	-81,88
Магазин 1 ООО (Заявка на операцию [2])	10,00	3,45	1,19	11,94	31,00	-19,06	-61,49
Итого	**54,00**	**4,13**	**1,74**	**94,01**	**117,00**	**-22,99**	**-19,65**

Анализ процессов (Анализ процессов)

Сформировать | Процесс

Метрика: Отклонение от плана (Абсолютное) Организация: Шаблон процесса: Заявка на операцию [2]

Схема процесса | Распределение



Работа с претензиями

Претензия входящая

- Нарушение условий оплаты
- Сроков заключения договора
- Регламента проведения торгов
- Своевременное оформление первичных документов

Минимизация затрат

Риск: дата, сумма, вероятность

Начисляем резервы

Претензия исходящая

- Нарушение сроков поставки
- Поставка некачественной продукции
- Недостоверно предоставленная информация на этапе аккредитации / квалификации

Компенсация потерь

Возмещение: дата, сумма, вероятность

Планируем доходы

Уточненный прогноз БДДС / БДР

Автоматизация коммуникаций

Инструменты для продуктивных коммуникации людей и систем

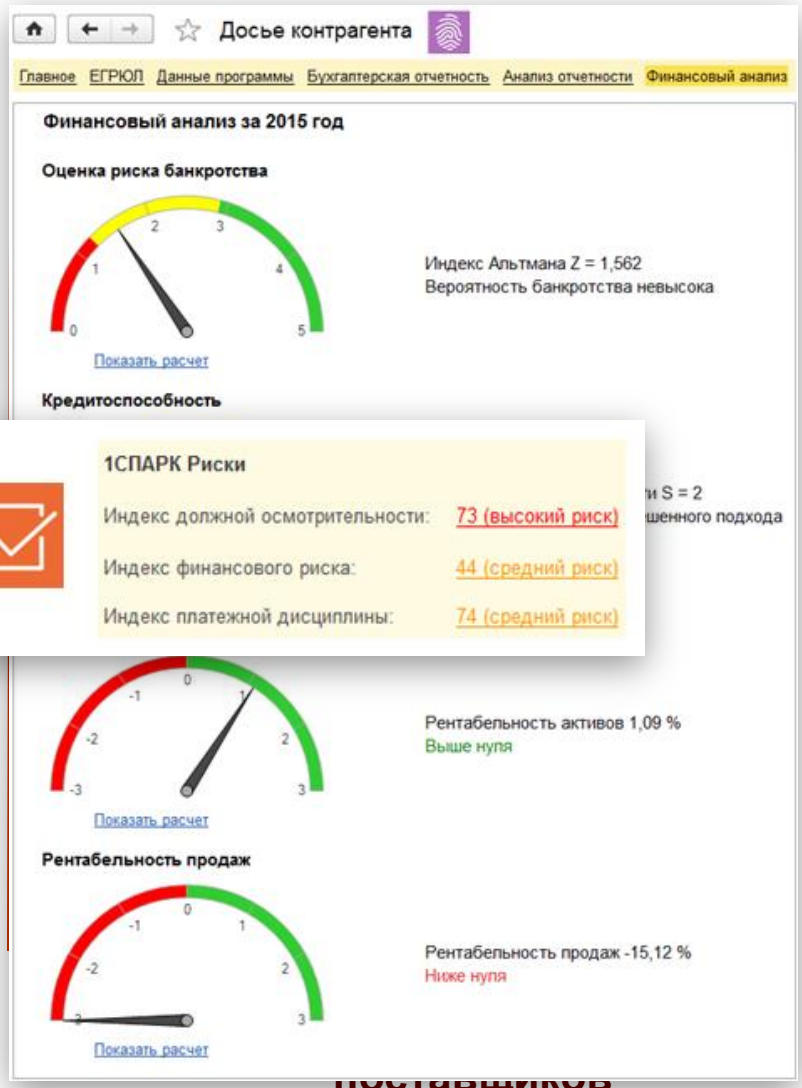
Личный кабинет
- Взаиморасчеты
- Информация по торгам
- Заказы / отгрузки / оплаты

B2B сервисы
- 1С:ДиректБанк
- 1С:Контрагент
- 1СПАРК Риски
- 1С:ЭДО
- 1С:Такском

Внутренние коммуникации
- Уточнение требований
- Напоминания и оповещения
- Согласование ответным письмом

Эффективные коммуникации с поставщиком. Саморегистрация. Аккредитация. Личный кабинет

?

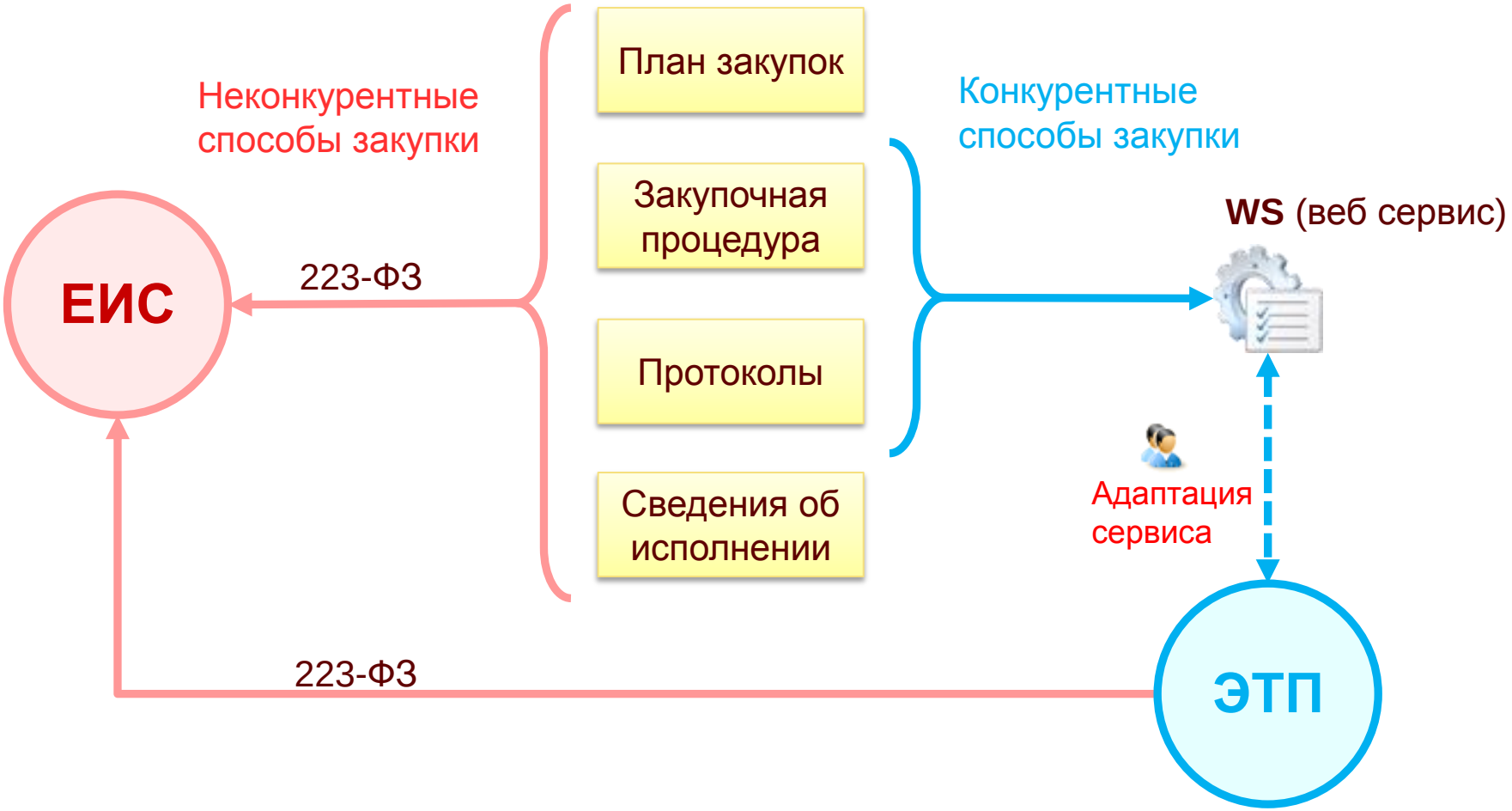


Снижение транзакционных издержек
за счет эффективных коммуникаций

поставщиков

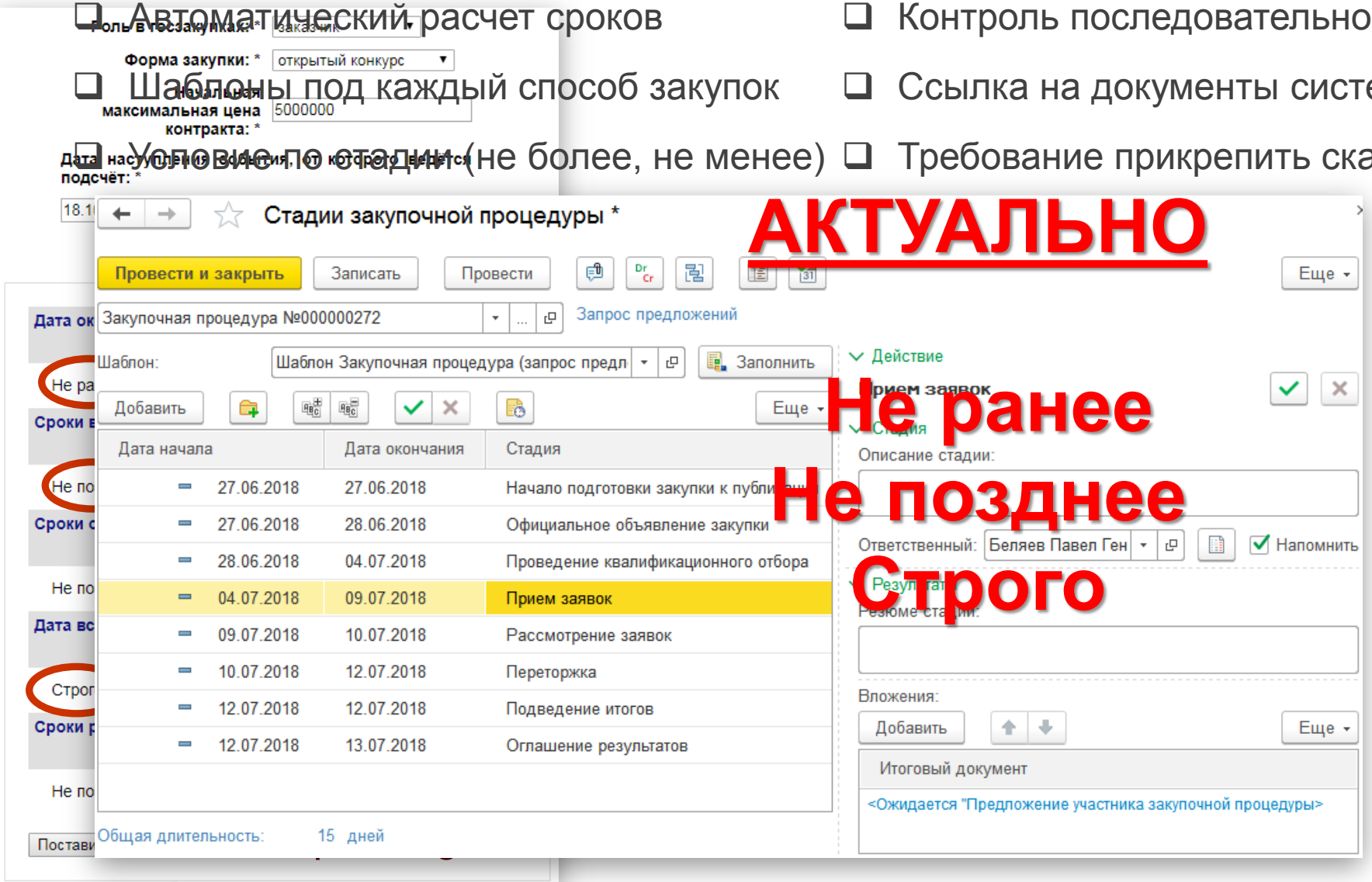
Интеграция с ЭТП и ЕИС

Управление холдингом



Контроль сроков закупочной процедуры

- ❑ Автоматический расчет сроков
- ❑ Шаблоны под каждый способ закупок
- ❑ Условие по стадии (не более, не менее)
- ❑ Контроль последовательности
- ❑ Ссылка на документы системы
- ❑ Требование прикрепить скан



АКТУАЛЬНО

Не ранее

Не позднее

Строго

Напоминания и оповещения

Мои задачи и оповещения

Согласовать/Выполнить | Дополнительные согласующие | Назначить заместителя (0/1)

Оповещения и напоминания | Заявки на изменение НСИ | Заявки на операцию | Проекты | Резервирование бюджета | Экземп

Поиск (Ctrl+F)

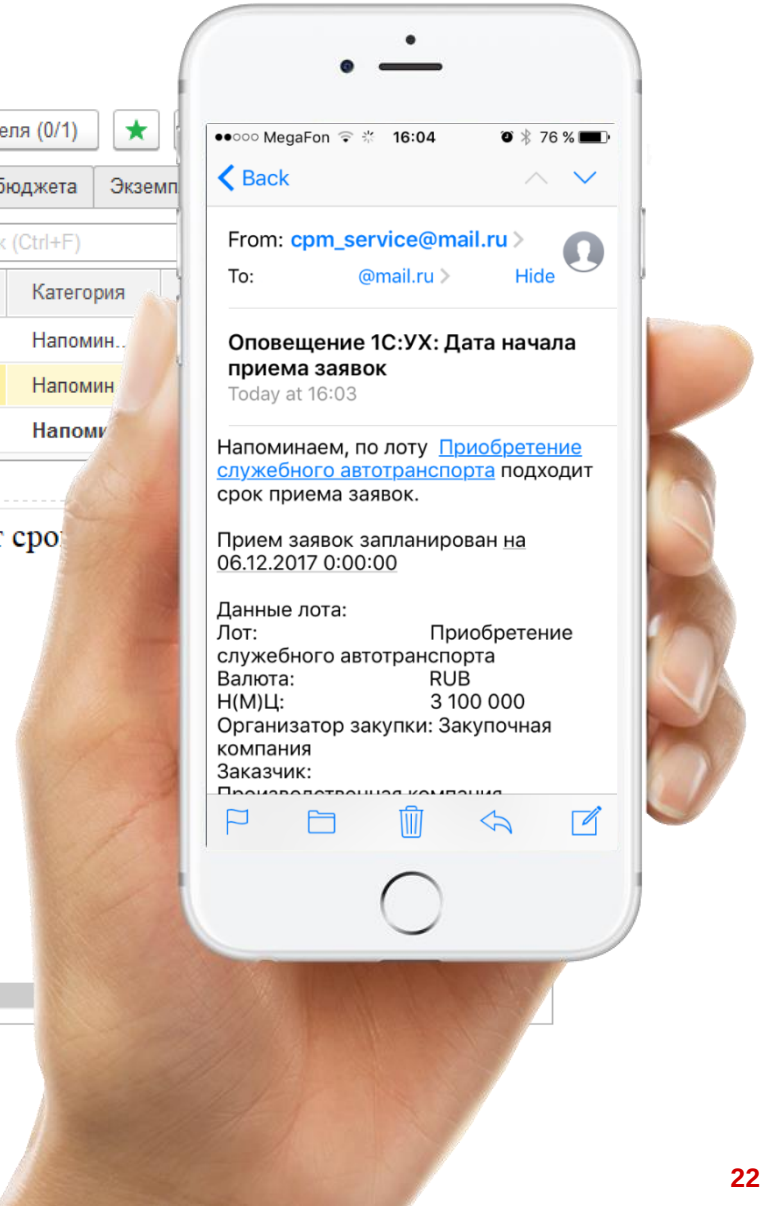
		Дата	Заголовок	Категория
		04.12.2017 16:00:35	Напоминаем, по лоту Приобретение служебного автотранспорта...	Напомин..
	★	04.12.2017 16:00:35	Напоминаем, по лоту Приобретение служебного автотранспорта...	Напомин
		04.12.2017 16:00:35	**Заместителю пользователя Мария Ивановна :...**	**Напоми**

Напоминаем, по лоту Приобретение служебного автотранспорта подходит сро

Прием заявок запланирован на 06.12.2017 0:00:00

Данные лота:
Лот: Приобретение служебного автотранспорта
Валюта: RUB
Н(М)Ц: 3 100 000
Организатор закупки: Закупочная компания
Заказчик: Производственная компания
Начало торгов: 01.11.2017 11:00:00
Ответственный: Беляев Павел Геннадьевич

Данное сообщение сформировано автоматически системой напоминаний.



Монитор оперативной деятельности по закупкам

Ключевые показатели эффективности закупок

По менеджерам

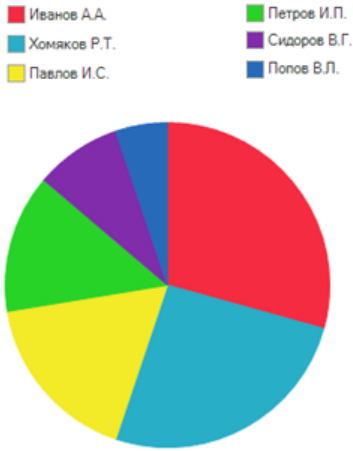
Средняя нагрузка на ответственных
10 лот

Покрытие потребности (%)
11,86 %

Авансы выданные
4,18 млн. RUB

Неликвидные запасы
16,29 млн. RUB

Зависимая область
Показатель: по менеджерам



Лоты по состоянию
58 лот

Экономия по результатам торгов
14,39 %

Процент неликвидных запасов
7,55 %

Зависимая область
Показатель: лоты

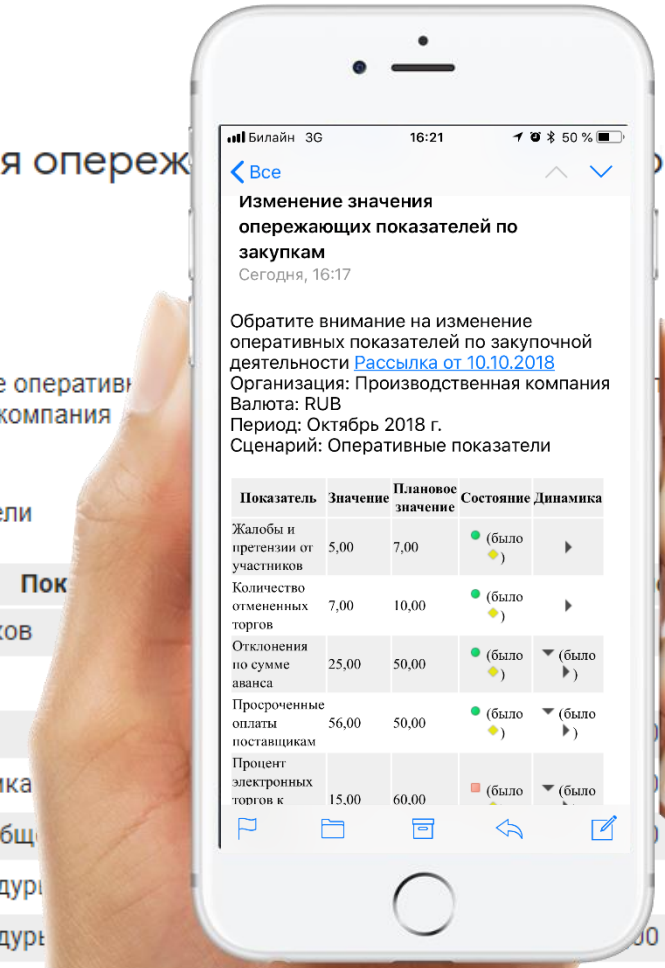
Зависимая область
Показатель: экономия

Срок оборота кредиторской задолженности
82 Дн.

Срок оборота запасов
61 Дн.

Зависимая область
Показатель: запасы

Опережающие показатели по закупочной деятельности важнее KPI



Изменение значения опереж … закупкам Входящие ×

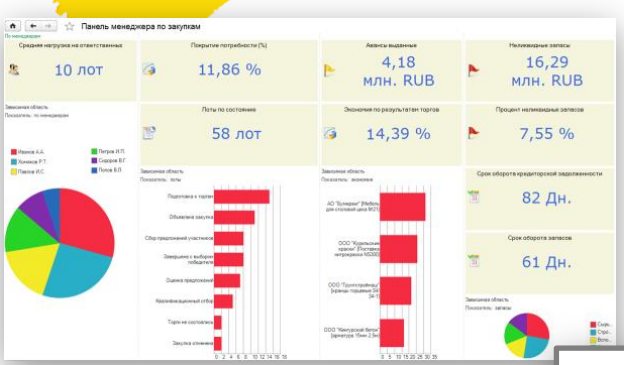
cpm_service@mail.ru

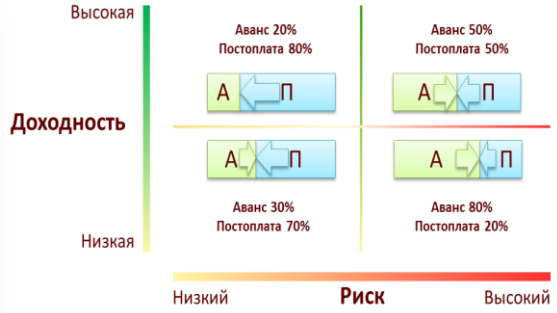
кому: я

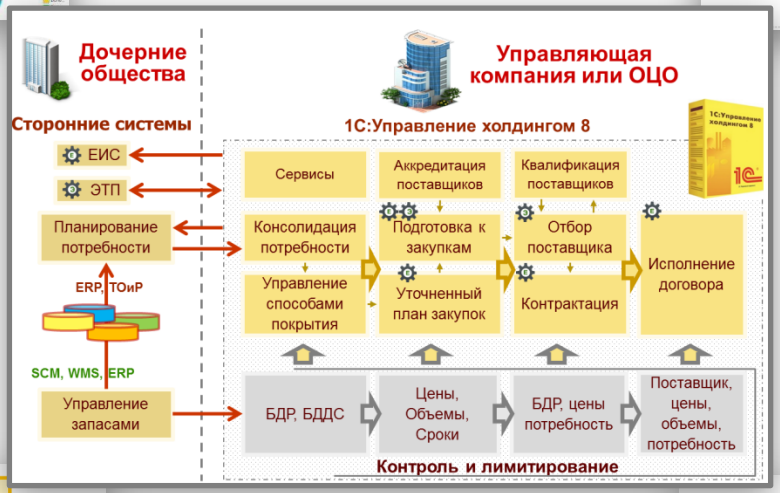
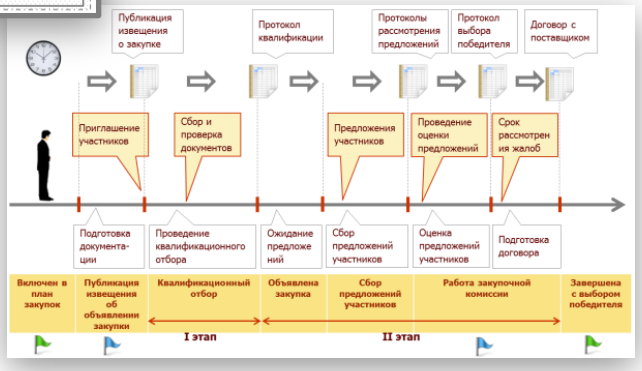
Обратите внимание на изменение оператив … лка от 10.10.2018
Организация: Производственная компания
Валюта: RUB
Период: Октябрь 2018 г.
Сценарий: Оперативные показатели

Пок		Плановое значение	Состояние	Динамика
Жалобы и претензии от участников		00	(было)	
Количество отмененных торгов		0,00	(было)	
Отклонения по сумме аванса		00	(было)	(было)
Просроченные оплаты поставщика		0,00	(было)	(было)
Процент электронных торгов к общ		60,00	(было)	(было)
Средний срок закупочной процедур		15,00	(было)	
Средний срок закупочной процедур	00	20,00	(было)	
Срыв срока поставки	13,00	5,00	(было)	(было)

Закупки 3.0 – смотреть обязательно!







Леонид Попов
Фирма 1С